

Talento Metissimo Jaarverslag 2023



Algemeen:

Contactgegevens:

Naam	Talento Metissimo
KVK	64995372
RSIN	8559.38.626
Adres	Oeverkamp 30, 6681 MZ 30, Bommel
Tel.	06-255 06 566
E-mail	info@TalentoMetissimo.nl
Website	www.TalentoMetissimo.nl

Bestuur:

Voorzitter	Karen Langerwerf
Secretaris	Rob Knuiman
Penningmeester	Ger Wortel
Alg. bestuurslid	Jerry Tijssen
Doelstelling	Het (door)ontwikkelen van talenten, waarbij Bèta en Cultuur educatie een uitgangspunt vormen. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
Hoofdlijnen Beleidsplan	Er worden ieder jaar meerdere evenementen georganiseerd, zoals o.a. het Nationaal Schaakconcert, Summer Science en Cultuurplein, Winter Science en Cultuur, Europese Metsel en Mozaïek en de Slotdag, waarmee de talenten van de deelnemers worden gestimuleerd. De stichting zorgt voor het begeleiden bij talentontwikkeling middels maatwerk lessen. De stichting verkrijgt inkomsten door donaties, subsidies en les gelden.
Beloningsbeleid	Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurstaken.

Activiteitenverslag:

Educatie algemeen

Ook in 2023 bleek het **ABCD TALENT** onderwijs (Alfa, Bèta, Cultuur en Denksporten) succesvol bij alle leerlingen met iq's van 90 – 170.

De educatie van TM is o.a. maatwerk en bestaat uit 1 vak, namelijk Science & Cultuur. Dit vak is verdeeld in de doorlopende leerlijnen: TwinkelTaal, WisConDis (incl. Rinkelrekenen en Rekening Rexna) en Season Sciences met Persoonlijke Plus Taken (Research met PPT's). Het omvat educatie uit meer dan 6 exacte vakken, 2 talen, muziek, schaak, cultuur(expressie). Alles passend, op maat en verrijkend.

Het fundament en uitgangspunt voor deze educatie betreft het wiskundig model van Conso, Disso en Neutrismo met een directe evidentie binnen de Wiskunde, Natuurkunde en Muziek (talen) inclusief Sociale Interventie. Er ligt een indirecte bewijskracht naar de Chemie, Biologie, Aardrijkskunde en Astronomie, waarbij (bio)informatica een hulpmiddel is. Het geheel fungeert als nieuw fundament van een vrijwel volledig Interventie Systeem binnen de educatie.

Het geheel is door de auteurs in gratis gebruik gesteld voor alleen Talento Metissimo (hierna TM), daar liggen ook o.a. auteursrechten, artistieke rechten etc.

Er kunnen door de Stichting zelf of anderen geen rechten aan worden ontleend.

Motto: ELK TALENT TELT!

Visie: EFFECTIEF LEREN MET PLEZIER & EEN LEVEN LANG (LEREN) FUNCTIONEREN

Logo: RECHTS- EN/OF LINKSOM MET DE PUNTJES OP DE i (middendoor is pas de helft)

Verrijkingles en Activerende Didactiek

De algemene verrijkinglessen (verdiepen en verbreden) worden uitgevoerd in diverse vormen: solo, duo, trio, kwartet en/of grotere groepen. Deze lessen duren ca. 1 uur en worden met ouders en leerling(en) afgestemd. Na iedere les zijn er ½ uur didactische stimulansen zoals: proefjes, analyses, hersenkrakers, muziek, schaken etc. wederom op maat. De wens, het niveau en de behoefte worden steeds afgestemd.

Aantal leerlingen en leeftijd; algemeen

Bij TM varieert zowel de leeftijd als het aantal leerlingen.

- Leeftijd loopt van 2 tot ca. 30 jaar.
- Het aantal leerlingen wisselt van 1-4 per les.
- Naast een vaste groep jaarleerlingen is er het hele jaar door een los/vaste instroom van leerlingen die lessen volgen gerelateerd aan toetsweken, examens, PWS, lastige onderwerpen of leerlingen die selectief met plezier een verrijkingstaak willen volbrengen.
- Binnen een excellent jaarprogramma worden meerdere verrijkingstaken uitgewerkt. Het aantal leerlingen wisselt.
- Bij activiteiten zijn er grotere groepen van 20 of meer personen. Dit aantal is altijd minder dan 75, het aantal dat is vereist voor een vergunning van evenementen.

Tijdsindelingen

Overdag sluiten leerlingen (PO en VO) onder of na schooltijd meestal wekelijks aan voor een excellent jaarprogramma op maat. Dit kan 's ochtends of 's middags zijn. Onder schooltijd geschiedt dit vooraf met toestemming van en heldere afstemming met ouders en school. Het betreft hier een 1 of 2 lessen van 90 minuten (dagdeel).

Locatie

De privélessen en de gezamenlijke activiteiten vinden plaats op Oeverkamp 30 te Bemmel. In de winter vinden de lessen plaats in een binnenlokaal. In de lente en vroege zomer in het buiten "Lente-Lokaal" en in de zomer en/of bij buitenpractica behorende bij o.a. de Season Sciences in de openlucht (veldwerk) al dan niet met grote parasol voor zover de weersomstandigheden dit toelaten. Bij te heet weer zitten we weer binnen.

Kwaliteit Educatie

Het ABCD talent- en verrijkingsonderwijs van TM vindt haar grondslag in de kwaliteit van de **PEERICS: Preventie, Educatie, Examinatie, Research, Coaching en Support** (CCML 2015/16 voor TM). In de wandelgangen wordt het geheel ook wel verder-reikend genoemd.

Er is expertise op velerlei fronten van talentontwikkeling zoals: HB verdiepen, verrijken, meerdere klassen/groepen overslaan etc. De educatie wordt gedeeld met Docenten In Opleiding die betrokken zijn bij TM. (Gegevens worden niet in een Portfolio opgenomen. Verantwoording en rechten blijven bij TM/auteurs.)

Activiteitenverslag en resultaten algemeen

Dit activiteiten-verslag loopt van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023. Het bestaat hierdoor uit 2 educatie jaardelen, met een zomervakantie ertussen, te weten van:

- januari tot juli 2023 (= educatiejaar 2022-2023, de tweede helft)
- augustus tot en met december 2023 (= educatiejaar 2023-2024, de eerste helft).

Het aantal behaalde rapporten, certificaten en/of diploma's met iconen wordt hierna weergegeven. De uitreiking vond plaats op de slotdag (de Finale 2023).

Gesprekken

Gedurende het hele jaar door zijn er gratis intake- en adviesgesprekken, gratis proeflessen, inzet bij de gratis Open Education activiteiten, alsook ondersteuningsgesprekken op scholen. Deze laatste zijn niet meer gratis vanwege te sterke toename en ondersteuningsvragen via ouders op scholen.

Nieuwsbrief voor ouders en leerlingen

Vanaf dag 1 vinden er informatieve rondzendingen plaats via WhatsApp. De Nieuwsbrief is in 2023 in een nieuw jasje gestoken zodat duidelijker is dat het alleen om een Nieuwsbrief gaat.

Een WhatsApp contact wordt zelf aangemaakt en een ieder kan dat dus ook op ieder moment zelf afzeggen of wijzigen. Er is geen groepscontact!

Publicaties; Aankondigingen en recensies

In het jaar 2023 zijn van de Open Education activiteiten zowel vooraf aankondigingen als resultaten gepubliceerd in het plaatselijke Gemeentennis zodat bewoners, omgeving, betrokkenen en belangstellenden op de hoogte zijn. Op de website treft u een aparte pagina waarop deze publicaties staan vermeld. De website is onder bewerking (dit is vrijwilligerswerk). Door de drukte dienen keuzes gemaakt te worden en gaat de educatie van de leerlingen voor.

Activiteiten Open Educatie in 2023

Hierna treft u een opsomming van de educatieve samenwerkingsactiviteiten voor de leerlingen, dus de activiteiten naast de individuele verrijkingslessen. Dit waren in 2023;

- Op 6 januari 2023** bestond Stichting TM 7 jaar. **De Winterscience** werd gestart met nieuwjaarswensen aan elkaar via jaarlijks terugkerende "geïmproviseerde TM Sterrenwacht". Samen speurden we naar Orion en verkenden we meerdere hemellichamen. Na de koude januari periode met bestudering van "Galante Biokristallen", volgde in het vroege voorjaar richting Carnaval, de Science- & Cultuurpractica rondom "de Polka Dot" van TM.
- Het 7e Nationale (Lente) SchaakConcert 2023** werd gestart in het lentelokaal, voorafgaand aan de **Koningsweek**, op de vroege zondagochtend van zondag 23 april 2023. De opening van het Lente Schaak Concert kent een aantal terugkerende elementen. Uiteraard de educatieve verrijking rondom de Water- & Oeverwacht met in de hoofdrol Alcedo de IJsvogel, Sally, Kik en Padde(n)dier, zo ook de schaakclinics en een muzikale omlijsting. Tijdens de opening werd door George uit Arnhem op elektrisch gitaar diverse composities virtuoos vertolkt. Bijzonder is dat George als ook zijn broers zichzelf gitaar leerden spelen tot een hoog niveau, zonder ooit 1 noot muziekles! Alles op gehoor. Prachtig! Aansluitend volgde dit 7e jaar de muzikale introductie met uitleg over de 7e toon van de toonladder en de leidtoonfunctie van deze dissonant met de muziek interval klokjes. Na de muziektheorie uitleg, ging de Muziek Interval-Race (MIR) van start met medewerking van het Basilei Huis Ensemble. Na de muzikale opening volgde de Nationale SchaakTriade met tussendoor vermaak en vertier rondom Heraldiek.
 - De behaalde prijzen in 2023 tijdens de Muziek-Interval Race (MIR) met de unieke muziek-intervalklokjes zijn (26 deelnemers)
 - 1^e prijs MIR: Eefke en Joost, een gedeelde eerste prijs na een zeer lange slotronde
 - 2^e prijs MIR: -
 - 3^e prijs MIR: Nuriel
 - Schaak: Ook in 2023 kon er buiten worden geschaakt vanwege aangename temperaturen. Sinds 2021 is er voor elke deelnemer een NSC-Schaak-medaille van TM. De behaalde prijzen tijdens de lente-Schaaktriade 2023 zijn:
 - 1^e prijs Teamschaak: De Snelle Lopers (Angeren/Bemmel)
 - 2^e prijs Teamschaak: De Schakers (Lent)
 - 3^e prijs Teamschaak: Team Focusdrinkje (Elst/Nijmegen)
 - 1^e prijs simultaan junioren: Patrick (simultaangeefster Ikira)
 - 1^e prijs simultaan senioren: Thomas (simultaangever Rob)
 - Heraldiek: De activiteit Heraldiek is wederom uitgebreid met nieuwe materialen en mogelijkheden.
- Het voorjaar en de natuurlijke Research: Water & Oeverwacht.**

Gedurende het jaar 2023 was er speciale aandacht voor de natuurlocatie en omgeving waarin TM haar buiteneducatie gestalte geeft van het vroege voorjaar tot medio juli, einde schooljaar. Tijdens practica/veldwerk kijken zowel de leerlingen als bewoners aan de Natuurplas Plakse Wei, direct uit op dit prachtige natuurgebied. De natuurwaarnemingen aan de binnenzijde van de Natuurplas (zoals b.v. foerageergedrag etc.) is vanaf de zuidzijde (woonwijk) goed waarneembaar. TM zet zich daarom naast de natuureducatie van haar leeromgeving ook in voor activiteiten met open educatie waardoor ook anderen kunnen genieten van deze omgeving vanaf de zuidzijde. De ondiepe vis-kraamkamer aan de Oostoever is het meest kwetsbare deel van deze Natuurplas en behoeft extra bescherming. De educatie over de Water- en Oeverwacht draagt bij aan

bewustwording voor een betere instandhouding van deze natuur en haar diversiteit, alsook algemeen. (Er is hier immers geen handhaving en ook geen badmeester actief...)

Ontwikkelingen en gegevens zijn wederom ook dit educatiejaar weer uitgewisseld met diverse instanties waarbij de zorg is gedeeld rondom deze ondiepe vis-kraamkamer, de onvoldoende herstelde boszoom aan de Noordoost- en Oostoever van Natuurplas de Plakse Wei met overvloedige toename van alg en wier juist aan deze oevers, in relatie met:

- De boszoom- en oeververnielingen etc. in de voorgaande broedseizoenen in de beschermde boszomen (met beschermde amfibieën) waar een actieve instandhoudingsplicht geldt.
- De concentratie van de verontreinigingen aan de boszoom direct achter de Oostoever die toxisch zijn gebleken voor de beschermde waterminnende dieren zoals amfibieën (hoge internationale evidentie).
- De flitsend snelle IJsvogel die vaak zichtbaar blijkt bij helder water en ook als er jonge vis aanwezig is aan deze viskraamkamer met ondiep water aan de Noord- en Oostoever. De Koningsvisser Alcedo wordt door ons in dit gebied daarom beschouwd als een betrouwbare graadmeter voor een gezonde vis-kraamkamer bij helder water.
- Dank aan de vele mensen die hebben meegewerkt aan het tot stand brengen van de onderzoeksresultaten over dit stukje bijzondere natuur in een Nationaal Park die we graag in stand willen houden voor educatie Science & Cultuur met de Water en Oeverwacht (onderdeel groen icoon) met op zijn minst instandhouding van de biodiversiteit. Zolang er geen goede regelingen zijn voor de bewoners die direct aan het water wonen en leerlingen die les krijgen aan het water blijven we in contact met o.a: Lacerta uit Brabant (info nov. 2022), NK Kampioen preparateur Nijmegen van de gevonden juveniel IJsvogel op locatie na kap, voor educatie, NOVON, KNAW voor hun inzicht, Kabinet van de Koning, Ministerie van Onderwijs, medewerker WUR/UU Twente, een Waterschap, MER commissie, het Ministerie van Landbouw en Visserij, Achmea, A&S, Hekkelman en diverse betrokken actieve juristen, researchers, studenten en leerlingen van T. Metissimo met daarnaast vele anderen die ons hielpen en nog steeds helpen rondom correcte informatievoorziening. Dit versterkt de educatie en saamhorigheid bij TM en draagt bij aan een fijne en verantwoorde leeromgeving voor onze leerlingen en hun ouders/verzorgers.

4. Unieke toetsing en te behalen iconen

Sinds 2016 zijn er in de maand juni voor de leerlingen van T. Metissimo (naast de reguliere schooltoetsingen of examens) unieke educatie toetsingen op maat. Leerlingen ervaren deze wijze van toetsen als plezierig. De resultaten bleken ook in 2023 goed, betrouwbaar met een stijgende lijn in het LVS op school. In december zijn er sinds 2022 ook halfjaars-toetsingen op niveau. De resultaten worden volcontinu gevolgd vaak in samenwerking met de desbetreffende scholen.

Vermeldenswaardig zijn:

- **De Finale Slotdag met iconenparade.** Deze vond plaats op zaterdagmiddag en -avond 8 juli 2023. Na de actieve tuindag was er een gezamenlijke culturele maaltijd met nieuwe, overheerlijke gerechten. Daarna volgde de schitterende slotpresentaties met passende activerende didactiek bij de verrichte research door de leerlingen zelf. Aansluitend vond de diploma-, certificaat- en rapportuitreiking met de bekende iconenparade plaats. Te behalen iconen zijn: Rood (Cultuur), Wit (Research), Blauw (Talentontwikkeling), Groen (Natuur) en/of Oranje (unieke inzet maatschappij).
- Dat zich in december 2023 voor het eerst via de Google reviews van TM een vader meldde die ontevreden was omdat zijn dochter slechts 1 niveau hoger had gescoord na ca. 6 weken medio mei 2023 enkele lessen bij TM te hebben gevolgd pal voor de Cito-eindtoets, was nogal onverwacht. De vader eiste na de Cito ineens no-cure- no-pay, terwijl de vader (en nieuwe vriendin) nog nooit bij TM waren geweest. Op dwingelandij, manipulatie etc. kan niet worden ingegaan, niet schriftelijk en niet telefonisch. Fijn is dat de biologische moeder en de leerling zelf een andere mening zijn toegedaan en tevreden zijn.

5. **De educatie-start van het Science & Cultuurplein met o.a. Water- & Oeverwacht vindt sinds aanvang educatiejaar 2023 (augustus) in de lessen zelf plaats.** Hoofdrede is dat leerlingen soms van heinde en ver komen en andere vakantiedata en/of wensen hebben. Door het geheel in de lessen te activeren met introducees en de jury-beoordelingen naar de Slotdag te verplaatsen bleek dit een welkome invulling voor alle leerlingen (ook diegenen die bv. in oktober pas starten) om mee te kunnen dingen naar de hoofdprijs: Science en of Cultuurtalent 2024. Tijdens het bekendmaken van dit jaarverslag heeft de prijsuitreiking in 2024 reeds plaatsgevonden en is het geheel positief ontvangen. Uit de mondelinge en schriftelijke evaluatie bleek dat de leerlingen en ouders dit ook als een educatieve meerwaarde te beschouwen omdat er zo een betere begeleid werd gegeven in het Veldwerk Biologie, zeker **m.b.t. de Natuurplas (!)**. In 2023 werden de prijstoekenningen daardoor verschoven naar de slotdag van juni 2024.

6. **Happy Jellyween** vindt plaats in de laatste week van oktober. De leerlingen mogen introducees meenemen. De voorlichting is "niet zomaar snoepjes geven en nemen" tijdens Halloween. Wil je iets geven/nemen gebruik dan bij voorkeur voorverpakte snoepjes, ondanks de milieu-wens van minder plastic.
Thema dit jaar was: Gelly's met kleur en geur, met uiteraard onze eigengemaakte soap en gelly's.

7. **Europees Metsel- en Mozaïek**, open educatie, vond plaats in november. In 2023 deden alle jaarleerlingen van TM mee, inclusief wisselende introducees.
De jeugdigen uit het Basiswijs metselden een open haard en/of schoorsteen. De oudere kregen een vrije opdracht van ronde toren, halfsteensverband al/dan niet met sierrand EN met een nader te bedenken functie! Dat betekende dat nader onderzoek nodig was vooraf en tijdens het metselen...
Uiteindelijk bleek het een knap lastige opdracht, nog los van de berekeningen, waardoor alleen de gemetselde schoorsteentjes en open haardjes op tijd konden worden opgeleverd voor het feest van Sinterklaas. De bijzondere torentjes bleven in verdere aanbouw ter beoordeling.

EDUCATIE RESULTATEN educatiejaar 2022-'23

Behaalde certificaten, diploma's en iconenparade in 2022: Rood, Wit, Blauw, Groen en/of Oranje.

Uit Nederland waren er bij TM 21 jaarleerlingen van ruim 30 leerlingen/introducees door het jaar heen actief. Er waren meer lessen afgenomen dan voorheen. Meer leerlingen kozen voor duolessen en/of een les per veertien dagen.

In 2023 zijn de volgende diploma's, certificaten behaald over educatiejaar 2022-'23:

In 2023 steeg het aantal iconen naar 57 iconen (rood, wit, blauw, groen en oranje), tegenover 46 iconen onder gelijke condities is in 2022. Er waren 3 diploma's Basis Wijs (1F/2F) in 2023 in tegenstelling tot 1 diploma in 2022. In 2023 werden 14 certificaten en 5 rapporten behaald tegenover 8 certificaten en 6 rapporten in 2022. Opnieuw waren er in 2023 topprestaties van 2 tot 4 niveaus hogere scores in het Basis Wijs of Voortgezet Wijs door ingezette verrijkingen. Bijzonder is dat de totaalscore nog steeds op 100% binnenboord en 100% stijging van schoolresultaten is met onze inzet.

Wij beseffen dat dit wonderlijk en mooi tegelijk is.

In 2023 is voor het eerst bij TM een gouden Q (Quality award) uitgereikt. Op maandag 19 december 2022 bleek aan de TU/E na de verplichte Master presentatie, dat er inderdaad een unieke prestatie was neergezet waarbij de professionele wereldtop is verslagen (Computer Science en Engineering). Na de uitslag van de eindpresentatie met de bevestiging van de professoren en begeleider is de gouden Q prijs namens TM ter plaatse aan de 23-jarige topper uitgereikt in het bijzijn van diverse genodigden.

In Nederland, Europa en daarbuiten is, voor zover onze informatie strekt, geen enkele prijs of erkenning voor een TOP master. Speciaal voor TM is (uiteraard na overleg en instemming van betrokkenen en het bestuur) voor deze unieke prestatie deze prijs in het leven geroepen. **Een Q voor wie creëert en presteert!** De huldiging vond in 2023 plaats.

We hopen dat vele leerlingen dit voorbeeld volgen en een gouden Q gaan behalen bij TM!

De volgende mooie resultaten vermeldingswaardig qua bijzondere educatieve prestaties in 2023 (op data volgorde):

- Gouden Q Kaj (Top-Master, 23 jaar) december 2022, huldiging 7 januari 2023
- Cultuur Talent Vaj 2022, uitreiking 7 januari 2023
- Groot blauw icoon 1F/2F, diploma Basiswijs voor Lauryn diploma uitreiking 8 juli 2023

Beleid

Een goede organisatie vraagt een praktisch logistieke inzet en een correcte administratie met controle.

In 2023 is geen subsidie ontvangen wat een bewuste keuze is. Dit is wellicht ook het geval in 2024.

De eerste administratie gegevens zijn in 2022 geautomatiseerd, zijn verder uitgebouwd in 2023 en ook in 2024 zal het financiële gedeelte nader worden uitgewerkt voor een optimale betrouwbaarheid.

De website vraagt inmiddels ook om nadere bijwerking. Door drukte blijft de prioriteit bij de leerlingen liggen; reden waarom de TM Nieuwsbrief per Whatt's App extra aandacht heeft gekregen, dat werkt goed.

De educatieve research blijft doorgaan met verbeteringen, uitbreidingen, bijsturingen en vernieuwingen van o.a. de excellente programma's. Een enkele keer is dat op een bijna raakvlak van Zorg, waarbij het streven van "binnenboord" voor Educatie op unieke wijze wordt behaald.

"Waar ligt de grens tussen Educatie en Zorg?", is een veelgestelde vraag van ouders die bewust bezig zijn.

"Een voorzichtige grens is dat de Zorg niet de Educatie overruled/overheerst en cognitieve groei relevant aantoonbaar is en blijft, anders voldoen we als bestuur bij TM niet aan onze gestelde statuten van educatie (afgerond 100%), ofwel de leerplicht waar ieder kind recht op heeft".

Die educatieve doelstelling blijft ook in 2024 uitgangspunt. We streven steeds weer naar beter en meer.

Met plezier kijken we terug op 8 fantastische jaren van ANBI Stichting TM, waarin we allen zo veel mochten leren. En inderdaad, het zijn minimaal 9 jaren inclusief de voorbereiding voor de opstart.

Ook dit jaar 2024 enorme **DANK** aan allen die zich inzetten, hebben ingezet en willen blijven inzetten om dit alles te kunnen en mogen blijven verwezenlijken.

Tijdens het schrijven van dit verslag is 2024 alweer halverwege het nieuwe educatiejaar.

We hopen en wensen voor alle leerlingen, ouders en betrokkenen dat het nog lang zo mooi door mag blijven gaan.

Namens het bestuur van ANBI Stichting Talento Metissimo,

Bemmel, 30 juni 2024

Karen

Drs. Karen Langerwerf MSc., voorzitter.

Stichting Talento Metissimo

Jaarrekening 2023

Balans per 31-12-2023

	31-12-2023	31-12-2022
Activa		
Debiteuren (vorderingen)	€ 6,580	€ 4,515
Toegezegde donaties (vorderingen)	€ 0	€ 0
Bank rekening courant (liquide middelen)	€ 9,047	€ 9,647
	<u>€ 15,627</u>	<u>€ 14,162</u>
Passiva		
Eigen vermogen (continuïteitsreserve)	€ 396	€ 2,307
Crediteuren (kortlopende schulden)	€ 15,231	€ 11,854
	<u>€ 15,627</u>	<u>€ 14,162</u>

Exploitatierekening boekjaar 2023

	2023	2022
Baten		
Donaties (giften en donaties particulieren)	€ 1,269	€ 8,014
Subsidies	€ 0	€ 0
Baten als tegenprestatie (Entree, lesgeld etc.)	€ 25,695	€ 10,747
	<u>€ 26,964</u>	<u>€ 18,761</u>
Lasten		
Algemene kosten (overige lasten)	€ 402	€ 402
Kosten multidisciplinaire projecten	€ 788	€ 1,196
Kosten talentontwikkeling	€ 27,682	€ 14,996
	<u>€ 28,872</u>	<u>€ 16,593</u>
Exploitatie overschot/tekort	-€ 1,908	€ 2,168